



阿里巴巴集团宣布董事局主席传承计划

中国杭州，2018年9月10日 — 阿里巴巴集团控股有限公司（纽交所代码：BABA）宣布，一年后的今天，也就是2019年9月10日，现任阿里巴巴集团首席执行官张勇将接替马云担任董事局主席一职。未来一年，马云会继续担任董事局主席，并全面配合张勇，为他和阿里巴巴完成过渡做好准备。

马云将继续担任阿里巴巴集团董事会成员，直至其董事任期于2020年阿里巴巴集团年度股东大会召开前届满为止。

马云还将继续担任阿里巴巴合伙的长期合伙人及合伙委员会成员。阿里巴巴合伙目前由36位合伙人组成，均为阿里巴巴集团及关联企业的核心管理人员。根据阿里巴巴集团公司章程，阿里巴巴合伙有权提名阿里巴巴集团董事会多数董事。

马云向阿里巴巴的客户、员工和股东发出的公开信附于本新闻稿后。

马云的信

教师节快乐！：)

各位阿里巴巴的客户、阿里人、阿里巴巴的股东们：

今天是阿里巴巴19周年。我怀着激动的心情向大家宣布：经董事会批准，一年后的今天，也就是2019年9月10日，阿里巴巴20周年，我将不再担任阿里巴巴集团董事局主席，现任阿里巴巴集团CEO张勇（逍遥子）将接任董事局主席一职。我从今日起会全面配合张勇，为我们的组织过渡做好准备。在2019年9月10日之后，我将继续担任阿里巴巴集团董事会成员，直至2020年阿里巴巴年度股东大会。

这是我深思熟虑、认真准备了10年的计划，今天得以实现，要感谢阿里巴巴合伙人的认同，感谢阿里巴巴董事局的批准，也要感谢所有阿里巴巴的同事们以及他们的家人，正因为过去19年大家对我的信任、支持和共同努力，让我们有足够的自信和能力迎接这一天。这标志着阿里巴巴完成了从依靠个人特质变成依靠组织机制、依靠人才文化的企业制度升级。

1999年，和大家一起创办阿里巴巴的时候，我们矢志建立一家让中国和世界骄傲的公司，让公司能够持久发展102年。我们知道谁都不可能陪伴公司102年，公司持久发展靠的是治理制度、文化体系和源源不断的人才梯队，公司不可能只靠几个创始人，更何况我深知从能力、精力和体力的角度，任何人都不能永远担任公司的CEO和董事长工作。10年前我们就问自己这个问题，

如何保证马云离开公司以后，阿里巴巴依然健康发展？我们相信只有建立一套制度，形成一套独特的文化，培养和锻炼出一大批人才的接班人体系，才能解开企业传承发展的难题。为此，这 10 年来，我们从未停止过努力和实践。

我受的教育让我成为一名教师，能够走到今天我非常幸运。为公司未来负责也为自己负责，应该让公司里更年轻、更有能力和才华的人来担任领导工作，继续传承“让天下没有难做的生意”这个伟大的使命。我们帮助全世界的中小企业、年轻人、妇女发展的使命和愿景让我们激动不已，这是我们的初心，也是我们的福报和责任，真正相信并实现这样的使命就需要更多马云、数代阿里人去为之奋斗。

今天的阿里巴巴最了不起的不是它的业务、规模和已经取得的成绩，最了不起的是我们已经变成了一家真正使命愿景驱动的企业。我们创建的新型合伙人机制，我们独特的文化和良将如潮的人才梯队，为公司传承打下坚实的制度基础。事实上，自 2013 年我交棒 CEO 开始，我们已经靠这样的机制顺利运转了五年。

我们创建的合伙人机制创造性地解决了规模公司的创新力问题、领导人传承问题、未来担当力问题和文化传承问题。这几年来，我们不断研究和完善我们的制度和人才文化体系，单纯靠人或制度都不能解决问题，只有制度和人、文化完美结合在一起，才能让公司健康持久发展。我深信，今天阿里巴巴合伙人制度和阿里巴巴所捍卫的文化，假以时日，将会越来越赢得客户、员工和股东的支持和拥护。

1999 年创始之日起，我们就提出未来的阿里巴巴必须要有“良将如潮”的人才团队和迭代发展的接班人体系。经过 19 年的努力，今天的阿里巴巴无论是人才的质量和数量都堪称世界一流。作为教师出身的我，看到我们今天的团队、领导群体、以使命价值观驱动的独特文化，以及不断涌现出的一大批以张勇为代表的杰出商业领袖和专业人才，我深感自豪！

张勇加入阿里巴巴已经 11 年，自担任阿里巴巴集团 CEO 以来，展现出了卓越的商业才华和坚定沉着的领导力，连续 13 季度实现阿里巴巴业绩健康持续增长。他具有超级计算机般的逻辑和思考能力，坚信使命愿景，勇于担当，全情投入，敢于站在未来创新设计新型商业模式和业态。他被评为中国 2018 年最佳 CEO 排名第一，这份荣誉当之无愧！他和他的团队已经赢得了客户、员工和股东们的信任和支持。阿里巴巴的接力火炬交给他和他领导的团队，我认为这是我现在最应该做的最正确决定。这几年我和张勇的合作配合经历，让我对他和他领导的新一代阿里巴巴领导团队充满信心！

关于我自己未来的发展，我还有很多美好的梦想。大家知道我是闲不住的人，除了继续担任阿里巴巴合伙人和为合伙人组织机制做努力和贡献外，我想回归教育，做我热爱的事情会让我无比兴奋和幸福。再说了，世界那么大，趁我还年轻，很多事想试试，万一实现了呢？！我可以向大家承诺的是，阿里从来不只属于马云，但马云会永远属于阿里。

马云

2018 年 9 月 10 日

###

关于阿里巴巴集团

阿里巴巴集团的使命是让天下没有难做的生意，愿景是持续发展 102 年。截止 2018 年 3 月结束的财年，阿里巴巴集团收入达 399 亿美元。

媒体联络

柯璟

阿里巴巴集团

+852 5590 9949

ivy.ke@alibaba-inc.com

徐君宜

阿里巴巴集团

+852 9372 2226

deborah.tsui@alibaba-inc.com